



**UNIONTRASPORTI**

# **Relazione sulla gestione 2023**

---

**Bilancio d'esercizio al  
31/12/2023**

**Marzo 2024**



## Situazione e andamento della società

Da un punto di vista economico, Uniontrasporti chiude l'esercizio 2023 con un **risultato positivo pari a € 14.037**, dopo avere effettuato ammortamenti e svalutazioni per € 93 ed imputato al conto economico imposte sul reddito dell'esercizio per € 7.716

Le risultanze sintetiche di cui si compone il bilancio sono quelle di seguito esposte:

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022	VARIAZIONE
B) Immobilizzazioni			
II - Immobilizzazioni materiali	0	93	-93
III - Immobilizzazioni finanziarie	7.714	7.714	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>7.714</b>	<b>7.807</b>	<b>-93</b>
C) Attivo circolante			
II - Crediti			
esigibili entro l'esercizio successivo	424.454	388.101	36.353
imposte anticipate	0	0	-
Totale crediti	424.454	388.101	36.353
IV - Disponibilità liquide	797.158	724.626	72.532
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.221.612</b>	<b>1.112.727</b>	<b>108.885</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>4.847</b>	<b>5.625</b>	<b>- 778</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>1.234.173</b>	<b>1.126.159</b>	<b>108.014</b>

A livello di **Stato Patrimoniale**, per quanto riguarda l'Attivo si può osservare una sostanziale stabilità del valore delle "Immobilizzazioni" e un aumento dell'attivo circolante con un + 108.885 euro.

Grazie al risultato d'esercizio, il **Patrimonio netto** della società raggiunge il valore di **543.527 euro**, portando **l'indice di patrimonializzazione a 1,40** in ulteriore crescita rispetto al valore dello scorso anno (1,37). Nel corso del 2023, sono state ridotte le "Altre riserve" per un valore di euro 3.890,41, pari al rimborso del 1% del capitale a Unioncamere Lazio, che aveva presentato recesso in quanto messa in liquidazione.

PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022	VARIAZIONE
A) Patrimonio netto			
I - Capitale	389.041	389.041	-
IV - Riserva legale	77.808	58.732	19.076
VI - Altre riserve	62.641	1	62.640
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	14.037	85.608	- 71.571
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>543.527</b>	<b>533.382</b>	<b>10.145</b>



<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>39.619</b>	<b>42.194</b>	<b>- 2.575</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>265.514</b>	<b>238.009</b>	<b>27.505</b>
D) Debiti			-
esigibili entro l'esercizio successivo	364.097	312.218	51.879
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	356	- 356
<b>Totale debiti</b>	<b>364.097</b>	<b>312.574</b>	<b>51.523</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>21.416</b>	-	<b>21.416</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.234.173</b>	<b>1.126.159</b>	<b>108.014</b>

Riguardo al **Conto economico**, si evidenzia una riduzione del Valore della produzione del 20% rispetto al 2022, riconducibile ad una traslazione temporale di alcune attività progettuali sul 2024, e non certo ad una contrazione dei progetti che anche nel 2023 sono stati numerosi.

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Var. %</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.133.519	1.576.899	-28%
5) altri ricavi e proventi			
Totale altri ricavi e proventi	173.338	49.954	247%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.306.857</b>	<b>1.626.853</b>	<b>-20%</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo	458	1.594	
Costi per servizi	423.163	691.157	-39%
Costi per godimento di beni di terzi	39.397	42.589	-7%
Costi per il personale	738.491	679.409	9%
Ammortamenti e svalutazioni	93	645	
Oneri diversi di gestione	92.808	116.837	-21%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.294.410</b>	<b>1.532.231</b>	<b>-16%</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>12.447</b>	<b>94.622</b>	
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
Totale altri proventi finanziari	9.367	5.285	
Totale interessi e altri oneri finanziari	61	1	
Totale proventi e oneri finanziari	9.306	5.284	
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	21.753	99.906	-78%
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>			
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	7.716	14.298	
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>14.037</b>	<b>85.608</b>	

In maniera proporzionale, i costi della produzione hanno subito una contrazione del 16%. Nel 2023 si è fatto un minore utilizzo di consulenze esterne (-39%), compensate solo in parte dal personale interno, con le due nuove risorse assunte nel 2022 che si sono bene integrate nello staff operativo. I **costi del personale** hanno avuto una leggera crescita rispetto al 2022 (+9%), riconducibile ad una progressione verticale di una risorsa (dal 1° livello al livello Quadro), all'assestamento di una precedente progressione ed allo stanziamento di "Premi di risultato e welfare", previsti già nel Budget 2023, che saranno erogati solo ad approvazione del Bilancio 2023.

Gli **oneri diversi di gestione** si sono infine ridotti proporzionalmente al valore della produzione, in riferimento al valore del pro-rata iva.

Il 2023 è stato caratterizzato e influenzato positivamente dalla seconda annualità della linea di progetto dedicata alle "Infrastrutture" nell'ambito del **Fondo di perequazione 2021-2022**, che ha permesso a Uniontrasporti non solo di proseguire lo sviluppo di progettualità con relativi ricavi, sia a livello centralizzato (Unioncamere), sia a livello locale (Unioni regionali e CCIAA), ma soprattutto di consolidare il proprio ruolo attivo e mostrare le proprie competenze all'intero sistema camerale e anche all'esterno, grazie alle relazioni instaurate con le Regioni e il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

Il budget 2024 è stato costruito sulla base di due macro-obiettivi:

- **Consolidare il ruolo di Uniontrasporti e del sistema camerale** sui temi delle infrastrutture, dei trasporti e della logistica, affinché le esigenze del tessuto imprenditoriale siano prese maggiormente in considerazione nelle strategie di sviluppo infrastrutturale del paese e dei singoli territori
- **Mantenere un volume di fatturato** tale da rispettare i vincoli normativi del Testo Unico delle società a partecipazione pubblica (DL 175/2016) che prevede un **fatturato medio dell'ultimo triennio superiore a 1 milione di euro**.

Il **budget 2024**, considerata la recente conferma della linea «infrastrutture», è destinato a **superare i 2 milioni di euro**. Questo è riconducibile ad una parziale traslazione dei ricavi derivanti dai progetti del Fdp 2021-22 dal 2023 al 2024. Il progetto in corso di acquisizione sul Porto di Crotone porterà circa ¼ del fatturato. **Il 42% dei ricavi del budget 2024** (progetti Fdp 2021-22, Cluster Nautica e progetto Cristal) **è già acquisito**. Non sono stati considerati eventuali affidamenti «in continuità» sul nuovo FdP Sostegno al turismo ed altri possibili progetti in divenire (partecipazioni, studio fattibilità accesso aeroporto di Salerno).

Ai risultati del 2024 sarà dedicata la prossima Relazione sulla gestione. Nelle pagine che seguono si riporta invece il dettaglio dei ricavi per il 2023.

## Principali attività progettuali realizzate nel 2023

Il 2023 si è aperto con l'evento nazionale organizzato a Roma il 18/19 gennaio che ha permesso a Uniontrasporti e al sistema camerale di valorizzare gli esiti del **Programma Infrastrutture (FdP 2019-2020)**, coinvolgendo nella due giorni tutti i principali attori del settore.

Nei primi mesi dell'anno, sono state avviate le attività legate alla seconda annualità del **Programma Infrastrutture (FdP 2021-2022)** che, tra attività centralizzate (1 incarico da Unioncamere) e territoriali (19 incarichi), ha contribuito per quasi il 75% alla formazione dei ricavi del 2023. Il supporto fornito a Unioncamere per le attività centralizzate e le puntuali attività di affiancamento e coordinamento assicurate a Unioni regionali e CCIAA per lo sviluppo dei 19 progetti regionali ha cubato poco meno di 1 milione di euro: i principali committenti, in termini di valore degli incarichi, sono stati le Unioni regionali di Lombardia, Veneto, Calabria ed Emilia-Romagna.

A livello di iniziative europee, si sono concluse a marzo 2023 le attività legate al **progetto europeo Fenix** (programma CEF) e sono proseguite quelle del **progetto europeo CRISTAL** (finanziato al 100% dal programma Horizon), dove Uniontrasporti figura come "affiliated partner" di Unioncamere, beneficiario del progetto.

Il 2023 ha visto Uniontrasporti protagonista anche nelle **3 tappe del roadshow dedicate alla logistica e al modal shift**, organizzate in partnership con Mercitalia Logistics. Dopo il primo evento dedicato alle regioni del Nord, organizzato in CCIAA di Milano a settembre, l'iniziativa si è spostata a Bari per le regioni del Mezzogiorno e infine a Roma, in Unioncamere, per la macroarea del Centro, con la presentazione di un **manifesto per la logistica** sottoscritto dai principali stakeholders presenti.

Macroprogetti	Da soci	Da non soci	Totale Ricavi
Progetti territoriali			
Infrastrutture FdP 2021-2022	536.935,95 €	142.957,00 €	679.892,95 €
Progetti territoriali Turismo FdP 2021-2022	23.968,33 €	- €	23.968,33 €
Osservatorio Partecipazioni	59.819,90 €		59.819,90 €
Supporto trasversale CC Molise	63.314,85 €		63.314,85 €
Progetti europei			
Supporto Progetti Pilota	- €	10.522,50 €	10.522,50 €
Attività centralizzata Fdp 2021-2022	296.000,00 €	- €	296.000,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.120.622,94 €</b>	<b>183.582,35 €</b>	<b>1.304.205,29 €</b>
<b>Rapporto soci/non soci</b>	<b>85,92%</b>	<b>14,08%</b>	

Come emerge dal quadro di sintesi, con la distinzione tra committenti soci e non soci, oltre alle progettualità sviluppate nell'ambito del Programma Infrastrutture (FdP 2021-2022) e ai progetti europei, sono stati realizzati i seguenti progetti:

- Supporto all'Unione regionale di Lombardia per lo sviluppo di alcune attività previste dal **Progetto Turismo del FdP 2021-2022**
- Supporto a Unioncamere per la redazione del **piano di razionalizzazione delle società partecipate per l'anno 2023**
- **Supporto trasversale alla CCIAA Molise** su tematiche inerenti le infrastrutture e la mobilità molisana, con particolare riferimento alla progettazione di un'aviosuperficie e allo sviluppo di un network di aeroporti minori lungo la dorsale appenninica.
- Supporto a Dintec nelle attività di **valutazione di alcuni progetti pilota** presentati dagli enti locali.

Anche nel 2023 è proseguita **l'attività di analisi e supporto sul tema Brennero** con alcune riunioni del Gruppo di lavoro del Brennero.

## Le risorse umane

---

La competenza, il know-how e la specializzazione del personale costituiscono la principale ricchezza della società e rappresentano fattori che Uniontrasporti intende salvaguardare e sviluppare.

Dopo una fase di assestamento, si ritiene che lo smart working, il welfare e l'implementazione di altre forme di conciliazione casa-famiglia (work life balance) rappresentino strumenti vincenti per aumentare la produttività, controllare lo stress (considerati i grandi carichi di lavoro di questi ultimi 3 anni), raggiungere gli obiettivi sempre più sfidanti.

Nel 2023, la struttura interna è formata da n.9 professionalità, di cui 1 dirigente, 3 quadri, 3 primi livelli e 2 secondi livelli. Per una maggiore valorizzazione del personale, si è provveduto, nel corso del 2023, allo svolgimento di alcuni corsi di formazione, sia attraverso momenti di formazione in sede, sia attraverso la partecipazione a webinar informativi, sia partecipando ad attività di formazione organizzata direttamente presso la sede degli organi formatori.

Il personale è stato formato-informato sui problemi relativi alla SICUREZZA sui luoghi di lavoro (ed in particolare sul primo intervento e pronto soccorso) e sui contenuti e le principali implicazioni del modello organizzativo a fronte del D.lgs 231/01. Nell'anno 2023 non ci sono stati infortuni e malattie professionali, a dipendenti o ex dipendenti.

Questi ultimi anni della società sono caratterizzati da un forte "crescita", già in atto e con un forte potenziale di ulteriore sviluppo: crescita del valore della produzione, crescita del valore delle risorse umane, crescita della brand reputation della società (le rassegne

stampa evidenziano il posizionamento alto della società), crescita della ricchezza tematica e progettuale.

### **Gli investimenti**

---

L'unico investimento in essere è quello relativo al conto UNIPOL che la società ha sottoscritto per accantonare il TFR dei dipendenti. Al 31 dicembre 2023 il conto - sottoscritto nel 2015 per euro 201.000,00 - riporta un saldo di euro 245.720 di cui euro 9.367 maturati nel corso dell'esercizio 2023.

### **Rapporti con parti correlate - Attività di Direzione e coordinamento**

---

La società opera in regime "in house" per i propri soci in base alle modifiche statutarie intervenute nel corso di precedenti esercizi. Essa, pertanto, è sottoposta al regime di controllo analogo esercitato, in primo luogo, da parte di Unioncamere nazionale. In conseguenza di tale assetto l'attività del consorzio viene svolta prevalentemente a favore dei soci. In base all'art.2497 del Codice Civile, si può affermare che Unioncamere italiana - sulla base delle indicazioni strategiche fornite alla società, dell'influenza esercitata nella scelta della governance e del superamento del 50% di possesso delle quote societarie - eserciti nei confronti di Uniontrasporti l'attività di direzione e coordinamento.

Si riportano pertanto alcuni dati di sintesi sull'effetto del socio Unioncamere sui ricavi 2023 della società:

- **Ricavi da Unioncamere: euro 496.404**
- **Quota rispetto a Ricavi Totali: 38,0%**

Grazie allo strumento del Fondo di perequazione, Uniontrasporti ha realizzato gran parte dei suoi ricavi con Unioni regionali e CCIAA, limitando il contributo del socio Unioncamere al 38%. Tra l'altro, poco meno di 1/3 del valore ricavi da Unioncamere del 2023 proviene da finanziamenti esterni (Programma Horizon).

Milano, 18 marzo 2024

Il consiglio di amministrazione

Ivo Blandina, Erica Corti, Antonio Paoletti

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETA' COME PREVISTO DAL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000 N.445: "Questo documento viene trasmesso in copia informatica al Registro Imprese, firmato digitalmente dall'incaricato alla trasmissione, che ne attesta la conformità all'originale cartaceo, sottoscritto con firma autografa dai soggetti obbligati e conservato presso l'impresa"